

**«Новый формат проведения Дня аналитика и инвестора  
группы компаний «Газпром энергохолдинг».  
5 правил Analyst & Investor Day или IR событие года»**

**1. Ситуация**

Я часто размышляю на тему возможности инноваций в российском IR и уверен в том, что время перемен и обновлений настало. Появились новые каналы коммуникаций (как например, социальные медиа, о которых часто и много говорят последнее время), новые способы представления информации о компании. Однако, речь пойдет о традиционном IR инструменте – дне аналитика и инвестора. По сей день встреча ключевого менеджмента компании с представителями инвестиционного сообщества остается наиболее эффективным способом повышения информационной прозрачности и построения доверительного диалога с инвесторами на будущее.

«Будьте хорошо информированы» – первое правило инвестирования Уоррена Баффета, имеющего культовый статус среди инвесторов всего мира.

В ответ на этот призыв мы задумались о том, как максимально эффективно провести день аналитика и инвестора и предоставить нашим гостям всестороннюю информацию. По итогам обсуждений в рамках подготовки мероприятия, мы пришли к выводу, что необходимо использовать преимущества организационной структуры «Газпром энергохолдинг».

«Газпром энергохолдинг» – это молодая, динамично развивающаяся компания, объединяющая генерирующие активы компаний Мосэнерго, ТГК-1, ОГК-2. В данный момент «Газпром энергохолдинг» имеет организационно-правовую форму общества с ограниченной ответственностью, при этом ее дочерние компании являются публичными, их ценные бумаги торгуются на российских и зарубежных площадках.

Таким образом, мы решили, что организовав День аналитика и инвестора с участием представителей всех компаний Холдинга, мы сможем в рамках одного мероприятия предоставить наиболее полную информацию о деятельности Компаний и сэкономить дорогое время наших аналитиков и инвесторов. Кроме того, мы попытались сделать это мероприятие интересным и необычным, используя новые формы проведения презентационной части в виде панельной дискуссии с модераторами – аналитиками и, пригласив на наше выездное мероприятие (site visit) не только сотрудников группы «Газпром энергохолдинг», но и представителей ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» (СО ЕЭС) и ООО «Газпром инвестпроект».

Еще один шаг, который отметили наши гости, состоит в том, что в поездку мы пригласили как аналитиков, так и инвесторов, предоставив, таким образом, дополнительную возможность совместного общения.

Итак, в мае этого года, День аналитика и инвестора группы компаний «Газпром энергохолдинг» впервые был проведен в абсолютно новом для инвестиционного сообщества формате.

**2. Задачи**

1. Организовать активную и интересную дискуссию руководителей всех компаний группы «Газпром энергохолдинг» с аналитиками и портфельными управляющими.
2. Дать ответы на наиболее сложные вопросы. более подробно объяснить специфику деятельности компаний и предоставить разъяснения о последних новшествах в организации работы рынка электроэнергетики.
3. Осуществить непосредственное знакомство аналитиков и инвесторов с производством электрической и тепловой энергии.

4. Акцентировать внимание аудитории на конкурентных преимуществах производственных активов и перспективных проектах, как одном из ключевых триггеров будущего роста «Газпром энергохолдинга».
5. Провести запоминающееся имиджевое мероприятие, знаменующее яркий старт IR направления Газпром энергохолдинга.

### **3. Решение**

#### *Часть 1. «Планирование»*

Программа Дня аналитика и инвестора была спланирована в виде двух блоков: презентационная часть (включающая панельные дискуссии) и экскурсионная (site visit) - визит на электростанции.

В презентации было принято решение осветить вопросы, посвященные текущей деятельности компаний группы, развитию рынка электроэнергетики, мощности и тепла, а также выполнению крупных инвестиционных проектов. В части site visit была запланирована поездка на одну из самых эффективных станций Мосэнерго – ТЭЦ-27, а также осмотр строительной площадки Адлерской ТЭЦ ОГК-2, которая является одним из олимпийских объектов.

Investor trip был запланирован на три дня, в ходе которых представителей инвестиционных банков и фондов сопровождала группа IR специалистов компаний, а презентационно-экскурсионную часть на производственных объектах осуществили представители группы компаний Газпром энергохолдинг, СО ЕЭС, и организаций-подрядчиков.

#### *Часть 2. «Организация»*

К подготовке и проведению мероприятия был привлечен корпоративный консультант – компания «Горизонт – Корпоративные Финансы», которая взяла на себя всю организационную часть презентации, логистику, размещение и питание участников мероприятия.

Со стороны компаний были задействованы все IR подразделения, разделившие содержательную и представительскую работу в соответствии с компетенцией их компаний. Функцию управления процессом подготовки и проведения Дня аналитика взял на себя отдел взаимодействия с акционерами и инвесторами ООО «Газпром энергохолдинг».

#### *Часть 3. «Проведение»*

Проведение Дня аналитика и инвестора было назначено на 18-20 мая 2011 года.

В среду, 18 мая мероприятие открылось в одном из конференц-залов гостиницы Ararat Park Hyatt Moscow краткой презентацией руководства Газпром энергохолдинг.

В продолжение была развернута секция панельных дискуссий. Как уже упоминалось, нововведение состояло в том, что модераторами панелей выступали аналитики по электроэнергетике крупнейших инвестиционных банков. Затронутые темы, касались наиболее сложных аспектов функционирования отрасли, энергетических компаний, сферы регулирования и связанных с этим рисков, перспектив развития теплового бизнеса и вопросов наращивания установленной мощности электростанций.

Стоит отметить, что одной из особенностей формата дискуссии стала рассадка президиума без отделения его от аудитории столом, что позволило дать диалогу неофициальный ход и легче наладить контакт. Это, в итоге, привело к очень динамичному обсуждению и активному участию менеджмента компаний в диспуте с аналитиками.

Во второй половине первого дня была проведена экскурсия по ТЭЦ-27 Мосэнерго, одной из наиболее эффективных ТЭЦ центрального региона, где в 2008 году были пущены два парогазовых энергоблока общей мощностью 900 МВт.

Ведущим экскурсии выступил директор ТЭЦ-27 Долинин Игорь Васильевич – замечательный рассказчик и настоящий профессионал своего дела. Все участники экскурсии получили

коммуникационные устройства, чтобы иметь возможность слышать ведущего в условиях повышенного шума от работающего оборудования, прошли в машинный зал и последовательно осмотрели секцию паросилового оборудования, новейший зал, где размещаются парогазовые установки и ультрасовременный автоматизированный щит управления ПГУ. Директор станции детально описал технологическую часть работы оборудования, некоторые особенности, характеризующие высокую эффективность новых энергоблоков, а делегация смогла увидеть впечатляющие показатели электрической нагрузки, отображаемые в режиме реального времени на огромных экранах щита управления ПГУ. В ходе знакомства с работой электростанции также была возможность увидеть в работе программу «Бережливое производство», направленную на повышение эффективности существующего оборудования, оптимизации всех производственных и непроизводственных процессов на электростанциях. После экскурсии была организована сессия вопросов и ответов, на которой наши гости получили возможность погрузиться во все тонкости технического устройства современной станции.

Два последующих дня Investor trip проходили в лучах краснодарского солнца на черноморском побережье. Именно там, в Имеретинской низменности, где будут находиться основные олимпийские объекты, ОГК-2 ведет строительство Адлерской ТЭЦ, которая будет питать электроэнергией Олимпиаду 2014. Здесь делегация получила возможность уникального осмотра возводимой с нуля ТЭЦ в окружении огромной круглосуточной олимпийской стройки. Не смотря на то, что сама экскурсия и презентация нового строительства проходили в «спартанских» условиях, они оставили ярчайшие впечатления у участников. В сочинской части поездки инвесторов сопровождали руководители подрядных организаций, ведущих строительство Адлерской ТЭЦ, а также представители Кубанского Регионального Диспетчерского Управления ОАО «Системный оператор ЕЭС». Из их презентаций мы узнали, как преобразуется энергосистема Сочинского электроузла. Профессионалы ожидают стабильный рост спроса на электроэнергию в регионе вследствие модернизации инфраструктуры города.

#### *Часть 4. «Feedback»*

На презентационной части в Москве присутствовал 41 представитель инвестиционных фондов и банков. 28 аналитиков и портфельных управляющих приняли участие в экскурсионной части в Москве, Сочи и Адлере.

По итогам мероприятия, IR блоку поступило большое количество положительных отзывов: правильно подобранный формат общения с аудиторией в виде тематических дискуссий, активное участие топ-менеджмента во взаимодействии с инвестиционным сообществом, расширение понимания аудиторией технологических и экономических принципов работы компаний «Газпром энергохолдинг», прекрасные возможности для неформального общения. Мероприятие в целом было охарактеризовано как масштабное и наиболее насыщенное среди других компаний сектора. Особенно было отмечено участие представителей Системного оператора, инфраструктурной организации, выполняющей регулирующие функции в отрасли.

Кроме того, руководители «Газпром энергохолдинга» и дочерних компаний, также позитивно восприняли формат и итоги проведения Дня аналитика и инвестора и активно выразили готовность участвовать в будущих событиях.

#### *Часть 5. «Обобщение возможных улучшений»*

В процессе формирования feedback от аналитиков и фондовых управляющих наряду с отзывами были собраны и пожелания, рекомендации по возможным улучшениям, как в части освещаемых вопросов, так и в плане организации. Пожелания высказывались относительно необходимости включить в обсуждение перечень прогнозных показателей и увеличить время отведенное для дискуссии.

## **4. Результаты**

***День аналитика и инвестора группы компаний «Газпром энергохолдинг» с полной уверенностью можно назвать успешным проектом. В значительной мере успех был***

**обусловлен новой формой организации: мероприятие охватило все компании холдинга, презентационная часть, панельные дискуссии и насыщенное общение были совмещены с визитом на производство и проектную площадку, при этом организаторы мероприятия предоставили участникам возможность пообщаться не только с сотрудниками своих компаний, но и с представителями других организаций, имеющих непосредственное отношение к отрасли. Эти элементы по отдельности не способны дать такой результат.**

За небольшой промежуток времени удалось донести огромное количество информации, как о компаниях холдинга, так и об отрасли в целом, заинтересовать и собрать всех отраслевых аналитиков, большое количество менеджеров различного уровня, представляющих несколько компаний: генерирующих, занимающихся энергетическим строительством, инфраструктурных.

Логистика (авиаперелеты, трансферы по Москве, Сочи и Адлеру, размещение в гостинице), которая довольно часто подводит, не дала ни одного ощутимого сбоя, способного сказаться на программе Investor Trip.

Баланс между содержательными и неформальными мероприятиями был на комфортном для всех участников уровне, а именно это, на мой взгляд, способствует яркому впечатлению по итогам. С одной стороны все вышло очень познавательно, с другой – неумолимо.

## **5. Рекомендации**

Итак, позволю себе дать рекомендации по проведению Analyst & Investor Day в виде пяти ключевых правил, обещанных в заголовке моего кейса:

1. Присутствие и активное участие первых лиц компаний – самый ценный атрибут встречи с позиции инвестора.
2. При подготовке и проведении Analyst & Investor Day важно сфокусироваться на конкурентных преимуществах и триггерах роста компании.
3. Детальное освещение всех аспектов технологической, экономической и перспективной сторон деятельности компании способно снять много вопросов со стороны инвесторов и придать мероприятию особый интерес.
4. Креативный подход способен сделать незабываемым даже самое обычное и традиционное мероприятие.
5. Грамотно продуманная и четко осуществленная логистика – незаметный, но крайне важный элемент Investor trip.

**Денис Ворончихин**  
Ведущий эксперт  
Управление по работе с инвесторами  
ОАО «Мосэнерго»