

V Международный конкурс IR-кейсов

«Антикризисный менеджмент IR-команды
Milkiland N.V. во время ограничения экспорта сыров в РФ»



Группа компаний «Милкиленд»

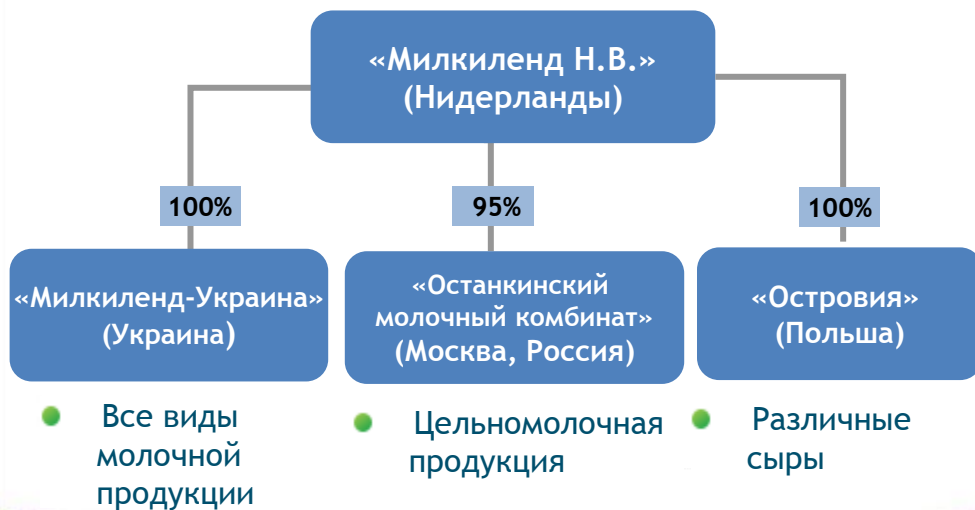


Наша продукция

- Полный ассортимент молочной продукции и сухих молочных продуктов
- Специализация на производстве: сыров и масла, цельномолочной продукции, соответственно 54% и 36% в структуре продаж в 2011 г.



Наша бизнес-структура



Рынки сбыта и продажи, 2011



Наши финансовые показатели

EUR m	2010	2011*	Δ 2011 2010
Продажи	256.5	279.7	+9%
ЕБИТДА	44.3	34.6	-22%
<i>ЕБИТДА маржа</i>	17.3%	12.4%	
Чистый долг	42.1	41.9	
Чистый долг / ЕБИТДА	0.95x	1.21x	

Case Study: Антикризисный IR менеджмент Милкиленд

- В январе 2012 г. Роспотребнадзор предъявил претензии к украинским сырам, поставляемым в Россию
- Конфликт разгорелся в феврале, когда Роспотребнадзор орган ввел ограничения на импорт сыров 7 украинских сырных заводов, в том числе и ведущего завода «Менский сыр» Группы компаний «Милкиленд»

Программа антикризисных IR-мероприятий в период упомянутого торгового конфликта включала :

- PR компанию в СМИ России и Украины по опровержению претензий Роспотребнадзора к качеству сыров, производимых Группой
- Роад-шоу для инвесторов 15 февраля в Варшаве для презентации сценариев развития ситуации с оценкой их возможного влияния на бизнес и финансовые результаты Группы
- Интервью Председателя Совета директоров Группы ведущим польским профильным СМИ
- Постоянное информирование аналитиков инвестиционных банков, которыми были подготовлены материалы с оценкой ситуации
- Постоянное информирование инвесторов о развитии ситуации

Ключевое значение для относительно спокойной реакции инвесторов на кризис имело доведение до их сведения упомянутого сценарного анализа, разработанного Фин. департаментом Группы



Результат антикризисной программы :

- Максимальная коррекция котировок на 6% от докризисного уровня
- Более чем 30% рост котировок от минимального уровня в начале 2012 г. не взирая на кризис
- №3 по среднедневному обороту торговли акциями в январе-марте 2012 г. среди украинских компаний на ВФБ



Сергей Трифонов, IRO, Milkiland N.V.

Имеет 10-ти летний опыт государственной службы (Минфин, Минэкономики, Администрация Президента), где работал в сферах сотрудничества с международными финансовыми организациями, привлечения иностранных инвестиций, финансового оздоровления проблемных банков. Координировал сделку IPO ASTARTA HOLDING N.V., затем занимал позицию IRO этого агрохолдинга. Имеет диплом экономиста-математика КНУ им. Шевченко, МБА МИМ-Киев, защитил диссертацию. Владеет английским, понимает польский.



Светлана Романченко, партнер ООО «Таласса Инвестиции и Консалтинг», IR консультант

Имеет 15-ти летний опыт в сфере стратегических коммуникаций и маркетинга в ряде украинских и международных компаний и проектов международного сотрудничества (USAID, TACIS, Всемирного банка), а также более чем 5-ти летний опыт в сфере Investor Relations. Принимала участие в подготовке и проведении IPO ASTARTA HOLDING N.V, отвечала за Investor Relations этого агрохолдинга. Консультант Группы компаний «Милкиленд» по вопросам Investor Relations. Имеет диплом магистра международной экономики по специальности «Международный инвестиционный менеджмент» КНЭУ, диплом филолога КНЛУ, прошла программу развития управленческого персонала (PMD Programme) МИМ-Киев. Владеет английским и немецким языком, понимает польский.

